



Technische  
Akademie  
Esslingen  
**Ihr Partner für  
Weiterbildung**



# ZERTIFIKATSLEHRGANG

## Projektmanager/-in Automotive (TAE)

mit Werksführung Daimler, Sindelfingen

> 6 Präsenzphasen

> 12 Seminartage

Veranstaltung Nr. 60006.00.018

**3. Februar bis 8. Juli 2022**

### LEITUNG

Prof. Dr.-Ing. Patrick Balve

Dipl.-Ing. (FH) Jürgen Frank



EUROPÄISCHER SOZIALFONDS  
IN BADEN-WÜRTTEMBERG



EUROPÄISCHE UNION



Ein Großteil unserer Seminare wird unterstützt durch das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds. Profitieren Sie von der ESF-Fachkursförderung und sichern Sie sich bis zu 70 % Zuschuss auf Ihre Teilnahmegebühr. Alle Infos zur Förderfähigkeit unter [www.tae.de/foerdermoeglichkeiten](http://www.tae.de/foerdermoeglichkeiten)

# Projektmanager/-in Automotive (TAE)

Professionelles Projektmanagement wird zum entscheidenden Erfolgsfaktor für Unternehmen der Automobilindustrie. Diese reagieren damit auf Trends wie zum Beispiel dem von Politik und Herstellern angestoßenen technologischen Wandel im Umfeld der Elektromobilität.

Hochwertige und innovative Fahrzeuge mit neuartigen Antriebssystemen müssen innerhalb enger Termine und knapper Budgets im Rahmen internationaler Zusammenarbeit realisiert werden. Dies setzt Hersteller, Zulieferer und Dienstleister gehörig unter Druck. Studien und Praxisberichte zeigen immer wieder großen Nachholbedarf in der automobilen Projektabwicklung.

## ZIEL DES SEMINARS

Der Lehrgang vermittelt, welche Herausforderungen und darauf zugeschnittene Projektmanagement-Methoden es im Automobilbereich gibt.

Auf der Basis eines ganzheitlichen Verständnisses werden geeignete Lösungsansätze vorgestellt. Neben Projektmanagement-Methoden stehen Aspekte der Organisation von Projekten entlang der Wertschöpfungskette, praktische Projektkommunikation und -steuerung sowie die Zusammenarbeit im Netzwerk von Herstellern und Zulieferern im Mittelpunkt der Betrachtungen.

Die Teilnehmer lernen konkrete Best-Practice-Beispiele kennen und entwickeln durch intensiven Gedankenaustausch maßgeschneiderte Lösungen für den eigenen Anwendungsbereich. Sie dokumentieren ihre Kompetenz durch eine aussagekräftige Abschlusspräsentation.

Alle Beteiligten der Wertschöpfungskette sollten deshalb verstärkt ein gemeinsames Verständnis über die Besonderheiten von Projektmanagement im Automobilbereich entwickeln, um mithilfe wirksamer Methoden, einer flexiblen Vernetzung sowie einer kooperativen Zusammenarbeit über Unternehmens- und Landesgrenzen hinweg erfolgreich zu sein.

## TEILNEHMERKREIS

Der Lehrgang richtet sich an Mitarbeiter und Führungskräfte in Unternehmen der Automobil- und Zulieferindustrie, die neue Aufgaben im Projektmanagement übernehmen oder auf Basis erster Erfahrungen die Projektarbeit in ihrem Unternehmen erfolgreich gestalten und steuern wollen.

Er ist ebenfalls gut geeignet für Ingenieure, Techniker und Projektleiter in Innovationsprojekten, die den erhöhten Anforderungen im Entwicklungsprozess und damit auch einer deutlich höheren Komplexität in der automobilen Projektabwicklung gerecht werden wollen. Hierzu zählen auch Projekte im Umfeld neuer Antriebstechnologien, insbesondere der Elektromobilität.

## VORAUSSETZUNG

Erste Praxiserfahrungen in der Projektarbeit, idealerweise auch in der Projektplanung und -steuerung, werden vorausgesetzt.

## REFERENTEN

**Prof. Dr.-Ing. Patrick Balve**, Hochschule Heilbronn

**Roy Fischer-Werner**, Mercedes Benz, MB Vans, Stuttgart

**Dipl.-Ing. (FH) Jürgen Frank, MBA**, Geisenhausen

**Dipl.-Ing. (FH) Christian Sturm**, Daimler Truck AG, Stuttgart

**Dipl.-Psych. Michael Wulf**, Holz Consulting GmbH, Tübingen



### Präsenzphase 1

Donnerstag, 3. Februar 2022 – 9:00 bis 17:00 Uhr

Freitag, 4. Februar 2022 – 9:00 bis 16:00 Uhr

---

- > Einführung und Organisation (P. Balve)
- > ganzheitliches Projektmanagement (traditionell und agil), konzeptionelle Grundlagen für den Kurs, zentrale Methoden im Überblick, gegenseitiges Kennenlernen des jeweiligen Projektumfelds (P. Balve)
- > Grundlagen des Projektmanagements in der Automobilindustrie, Multiprojektmanagement und Aufbau eines Projektportfolios, Initialisierungsphase mit Übungen (J. Frank)

### Präsenzphase 2

Donnerstag, 17. März 2022 – 9:00 bis 17:00 Uhr

Freitag, 18. März 2022 – 9:00 bis 16:00 Uhr

---

Planungsphase mit Übungen (J. Frank)

- > Projektziele klären
- > Projektinhalte/-termine/-ressourcen/-kosten strukturieren und planen
- > Chancen und Risiken managen
- > Organisation und Kommunikation planen
- > Prozess der Projektsteuerung
- > Reifegradsteuerung
- > Kostencontrolling
- > Ressourcenmanagement mit Teamführung
- > Änderungs- und Claimmanagement

### Präsenzphase 3

Donnerstag, 7. April 2022 – 9:00 bis 17:00 Uhr

Freitag, 8. April 2022 – 9:00 bis 16:00 Uhr

---

- > agiles Qualitätsmanagement und -methoden in Projekten, Grundzüge von Reifegradmodellen, APQP und FMEA mit Übungen (J. Frank)
- > agiles Projektmanagement im Produktentstehungsprozess: Herkunft und Verbreitung, Anwendungspotenziale von Scrum, Kanban und hybriden Konzepten mit Übung (P. Balve)
- > agiles Arbeiten im Projekt eDrive (R. Fischer-Werner)

### Präsenzphase 4

Donnerstag, 5. Mai 2022 – 9:00 bis 17:00 Uhr

(inkl. Werksführung Daimler ab 14:00 Uhr)

Freitag, 6. Mai 2022 – 9:00 bis 16:00 Uhr

---

- > Praxisvortrag: Projektmanagement bei einem Nutzfahrzeughersteller (C. Sturm)
- > Praxisvortrag: Besonderheiten internationaler Projektarbeit bei einem Nutzfahrzeughersteller (C. Sturm)
- > Werksführung Daimler, Sindelfingen
- > Projektsteuerung in global agierenden Entwicklungsbereichen: Kennzahlensysteme, Leistungsmessung zur Effizienzsteigerung, Komponentenmanagement, Trends am Beispiel Elektromobilität (C. Sturm)

### Präsenzphase 5

Donnerstag, 2. Juni 2022 – 9:00 bis 17:00 Uhr

Freitag, 3. Juni 2022 – 9:00 bis 16:00 Uhr

---

- > der Projektleiter als Führungskraft: Rollenverständnis, Führen ohne Macht, Führungsstile, Führen von Kunden und Lieferanten (M. Wulf)
- > Gesprächsführung und Verhandlung: Erfolgsfaktoren, Erkennen und Bearbeiten von Krisen und Konflikten, interkulturelle Faktoren (M. Wulf)

### Präsenzphase 6

Donnerstag, 7. Juli 2022 – 9:00 bis 17:00 Uhr

Freitag, 8. Juli 2022 – 9:00 bis 16:00 Uhr

---

- > den Projektabschluss gestalten und aus Projekten lernen mit Übung (P. Balve)
- > Kurzpräsentationen mit Plenumsdiskussion (P. Balve)

## INFORMATIONEN

### IHR ANSPRECHPARTNER

Michael Heide, M.A.  
E-Mail [michael.heide@tae.de](mailto:michael.heide@tae.de)  
Telefon +49 711 340 08-71



### ANMELDUNG

Online [www.tae.de/60006](http://www.tae.de/60006)  
E-Mail [anmeldung@tae.de](mailto:anmeldung@tae.de)  
Telefon +49 711 340 08-23



### VERANSTALTUNGSORT

Technische Akademie Esslingen e.V.  
An der Akademie 5  
73760 Ostfildern

Gerne übernehmen wir auch die  
Buchung Ihres Hotelzimmers.



### WIR BERECHNEN

3.850,- EUR (mehrwertsteuerfrei)  
Darin enthalten sind Arbeitsunterlagen,  
Mittagessen und Exkursion.



### GUTE GRÜNDE FÜR DIE TAE

- > Umfassendes Spektrum an Bildungsformaten
- > Erfahrung aus 1.000 Veranstaltungen jährlich
- > Individuelle Beratung durch TAE-Experten
- > Praxistransfer durch 4.000 Top-Referenten aus Industrie und Forschung
- > Zertifizierte Qualität nach ISO 9001:2015



### SO FINDEN SIE UNS

#### PKW

Unmittelbar an der A8, Ausfahrt 54 Esslingen. Kostenlose TAE-eigene Parkplätze direkt am Akademiegebäude. Schranke öffnet bei Einfahrt automatisch.

**Nutzen Sie kostenlos eine unserer E-Ladestationen!**

#### BAHN

Mit attraktiven Sonderkonditionen der Deutschen Bahn zur TAE. Infos unter [www.tae.de/bahn](http://www.tae.de/bahn)

Vom Hauptbahnhof Stuttgart mit der Stadtbahnlinie U7 in 25 Minuten zu erreichen. Haltestelle (Technische Akademie) direkt am Akademiegebäude.

#### FLUG

Vom Flughafen Stuttgart über die Autobahn A8 in 15 Minuten zu erreichen.

### ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Es gelten die unter [www.tae.de](http://www.tae.de) einsehbaren Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Esslingen e.V.

FOLGEN SIE UNS AUF:



[www.tae.de/60006](http://www.tae.de/60006)

